

PATVIRTINTA
Kauno mokyklos-darželio „Šviesa“
Direktorius 2022 m. kovo 31 d.
įsakymu Nr. V-24

**KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS ŠVIETIMO SKYRIUI PRISKIRTO (-OS)
KAUNO MOKYKLOS-DARŽELIO "ŠVIESA"
(biudžetinės įstaigos pavadinimas)**

2022 METŲ VEIKLOS PLANAS

Metų prioritetinė veikla	Siekiamas pokytis (vertinimo kriterijus, matavimo vienetas)	Siekiamą reikšmę	Sąsaja su įstaigos, savivaldybės ir (ar) kitų institucijų / įstaigų planavimo dokumentais, kurie lemia įstaigos veiklos prioritetus
1. Įtraukiojo ugdymo užtikrinimas įvairių poreikių vaikams	Pedagogų dalyvavusių tiksliniuose mokymuose skaičius (žm. sk.)	25	Švietimo įstatymo 5 str. 5 d., 14 str. 7 d., 30 str. papildymas
Metiniai savivaldybės biudžeto asignavimai	901,2 tūkst. eurų, iš jų: darbo užmokesčiui – 326,5 tūkst. eurų; turtui – 29,8 tūkst. Eurų		
Veiklos planu prisidedama siekiant šių Kauno miesto savivaldybės 2021 – 2023 metų strateginio veiklos plano tikslų ir uždavinių	Veiklos planu prisidedama prie 2021-2023 metų SVP tikslo „Teikti besimokančios visuomenės poreikius atitinkančias švietimo paslaugas“ ir uždavinio „Formuoti efektyvų formaliojo ir neformaliojo ugdymo įstaigų tinklą“		
Veiklos sritis, tema, metinis veiksmas / darbas	Pagrindinis vertinimo kriterijus, matavimo vienetas	Siekiamą reikšmę	Atsakingas (-i) darbuotojas (-ai), pareigos
<u>ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI</u>			
I. Personalo valdymas 1. Tobulinti darbuotojų motyvacinę sistemą, nukreiptą į darbuotojų veiklos rezultatyvumą ir aktyvumą. 1.1. Kartą per metus organizuojami individualūs pokalbiai su kiekvienu darbuotoju susitariant dėl svarbiausių darbų ir veiklos rezultatų. 1.2. darbuotojų funkcijos, teisės ir pareigos aiškiai apibrėžtos,	Užimtų pareigybių dalis (proc.)	100	Direktorius
	Pedagoginių pareigybių dalis nuo patvirtintų pareigybių (proc.)	55	Direktorius
	Paslaugas teikiančių pagalbos specialistų skaičius (žm. sk.)	2	Direktorius
	Bendras darbuotojų skaičius, tenkantis vienam mokiniui (vnt.)	0,17	Direktorius

1.3. įstaigoje dirba kompetentingi darbuotojai, jų išsilavinimas ir kvalifikacija užtikrina vaikų ugdymo(si) poreikius, 1.4. veiksmingas komandinis darbas, atsižvelgiama į asmenines dirbančiųjų savybes, gebėjimą įgyvendinti ugdymo tikslus, 1.5. vadovas ir visa bendruomenė atsako už atviros, ramios, kūrybingos vaikų ir pedagogų ugdymuisi palankios kultūros kūrimą ir palaikymą.	Darbuotojų kaitos indeksas (proc.)	5	Direktorius
II. Kvalifikacijos tobulinimas 1. Atlikti kvalifikacijos tobulinimo poreikio tyrimą. 1.1. organizuojama mokytojų apklausa, 1.2. organizuojama ūkio darbuotojų apklausa, 1.3. sudaromas kvalifikacijos tobulinimo planas. 2. Pasiekti, kad kiekvienas mokytojas kvalifikaciją tobulintų ne mažiau kaip 40 val. per metus. 2.1. 1 kartą per metus užpildoma savianalizės anketa, 2.2. pasiekti, kad kiekvienas ūkio darbuotojas kvalifikaciją tobulintų ne mažiau kaip 20 val. per metus. 3. 50% mokytojų kels kvalifikaciją apie atnaujintą ugdymo turinį.	Kvalifikaciją tobulinusių darbuotojų dalis (proc.)	80	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, pavaduotojas ūkio reikalams
FINANSAI			
I. Gautos lėšos 1. Tobulinti finansinių išteklių planavimo ir racionalaus jų panaudojimo sistemą. 1.1. sistemingai teikiama informacija tėvams įstaigos svetainėje apie Mokesčio už vaiko išlaikymą savivaldybės ikimokyklinio ugdymo įstaigose tvarką, numatytas lengvatas, 1.2. įstaigos svetainėje viešinama informacija apie galimą paramos įstaigai teikimą, 1.3. teisės aktų nustatyta tvarka rengiamos finansinės ataskaitos, užtikrinamas jų viešinimas įstaigos svetainėje, 1.4. teisės aktų nustatyta tvarka lėšų panaudojimo ataskaitos teikiamos svarstyti įstaigos Taryboje. 2. Panaudoti papildomus finansavimo šaltinius, ieškant alternatyvių finansinių išteklių šaltinių. 2.1. atliekama galimų alternatyvių finansavimo šaltinių analizė, 2.2. numatytais terminais organizuojami bendri tėvų susirinkimai ir jų metu viešinama informacija apie galimą 1,2 proc. paramą įstaigai.	Įstaigos uždirbtų metinių pajamų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto (proc.)	5	Direktorius
	Įstaigos pritrauktos lėšos (eurai)	10000	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, pavaduotojas ūkio reikalams
	Įstaigos vidutinė projektinio finansavimo paraiškėmis laimėtų lėšų suma (eurai)	0	
II. Išlaidos 1. Planuoti prekių, paslaugų, darbų poreikį. 1.1. praėjusių metų išlaidų analizė ir įvertinimas,	Per ataskaitinius metus panaudotų asignavimų dalis nuo patvirtintų metinių asignavimų (proc.) ***	100	Direktorius

1.2. parengiamas biudžeto projektas, pagrįstas skaičiavimais ir išvadomis, 1.3. nustatytais terminais ir tvarka (esant poreikiui) atliekamas asignavimų persikirstymas. 2. Užtikrinti patvirtinto metinio asignavimo išlaidų plano laikymąsi. 3. Užtikrinti sistemingą vidaus kontrolę. 3.1. atliekamas įstaigos vidaus kontrolės (įskaitant finansų kontrolę) vertinimas. 3.2. teisės aktų nustatyta tvarka reguliariai atsiskaitoma įstaigos savivaldos institucijoms apie įstaigos išlaidas.	Per ataskaitinius metus panaudotų biudžeto asignavimų dalis nuo patvirtintų metinių biudžeto asignavimų (proc.)	100	Direktorius
	Per ataskaitinius metus panaudotų asignavimų iš įstaigos įmokų pajamų dalis nuo patvirtintų asignavimų iš įstaigos įmokų pajamų (proc.)	100	Direktorius, pavaduotojas ūkio reikalams
TURTAS			
1. Užtikrinti racionalų ir tausojančią turto valdymą. 2. Užtikrinti įstaigos nuomojamų patalpų tausojančią turto valdymą. 2.1. sistemingai vykdoma kontrolė, vertinant nuomininkų energetinių išteklių sunaudojimą, sąnaudas, taikant prevencines priemones sunaudojamiems ištekliams mažinti. 3. Gerinti patalpų estetinį vaizdą ir būklę. 3.1. atliekamas kapitalinis 1 laiptinės remontas, 3.2. atnaujinama elektros instaliacija 2 laiptinėse, 3.3. elektros skydinės keitimas. 4. Atnaujinti lauko edukacines erdves. 4.1. atnaujinti lauko vaikų žaidimo kompleksus, 4.2. atnaujinti smėlio dėžes, 4.3. atnaujinti lauko staliukus. 5. Gerinti infrastruktūrą. 5.1. sutvarkyti žaidimo aikštelių takus, 5.2. atlikti pastato fasado priežiūrą (išbyrėjusių vietų tinkavimas ir dažymas).	Įstaigos valdomo nekilnojamojo turto 1 kv. m. išlaikymo kaina (eurai)	10	Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams
	Pagrindinėms įstaigos funkcijoms vykdyti naudojamo nekilnojamojo turto ploto dalis (proc.)	65	Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams
	Įstaigos išnuomoto nekilnojamojo turto ploto dalis (proc.)	14	Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams
	Įstaigos valdomo nekilnojamojo turto kabinetinis plotas tenkantis vienam įstaigos administracijos darbuotojui (kv. m)	14,35	Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams
	Įstaigos naudojamos vienos transporto priemonės išlaikymo kaina (eurai)	0	
PAGRINDINĖ VEIKLA (ikimokyklinis, priešmokyklinis, pradinis ugdymas, neformalusis vaikų švietimas)			
I. Ikimokyklinio ugdymo organizavimas 1. Sudaryti saugias ir higienos normas atitinkančias ugdymosi sąlygas. 2. Viešinti informaciją mokyklos interneto svetainėje. 3. Kurti patrauklias aplinkas. 3.1. kuriamos inovatyvios edukacinės erdvės, 3.2. kuriamos laisvalaikio zonos.	Įstaigą lankančių ikimokyklinio amžiaus vaikų skaičius (žm. sk.)	60	Direktorius, pavaduotojas ugdymui
	Ikimokyklinio amžiaus vaikų skaičiaus kaita	0	Direktorius, pavaduotojas ugdymui
	Vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus (proc.)	10	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, švietimo pagalbos specialistai
II. Priešmokyklinio ugdymo organizavimas 1. Sudaryti saugias ir higienos normas atitinkančias ugdymosi sąlygas. 2. Viešinti informaciją mokyklos interneto svetainėje. 3. Kurti patrauklias aplinkas.	Vaikų, besimokančių pagal priešmokyklinio ugdymo programą ikimokyklinio ugdymo įstaigoje, dalis nuo bendro įstaigą lankančių vaikų skaičiaus (proc.)	40	Direktorius, pavaduotojas ugdymui

3.1. 3uriamos inovatyvios edukacinės erdvės, 3.2. kuriamos laisvalaikio zonos.	Priešmokykliniame ugdyme dalyvaujančių vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, dalis nuo bendro pagal priešmokyklinio ugdymo programą ugdomų vaikų skaičiaus (proc.)	45	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, švietimo pagalbos specialistai
III. Pradinio ugdymo organizavimas 1. Sudaryti saugias ir higienos normas atitinkančias ugdymosi sąlygas. 2. Viešinti informaciją mokyklos interneto svetainėje. 2.1. viešinama projektinė veikla, 2.2. viešinami aukštesnieji pasiekimai, rezultatai. 3. Kurti patrauklias aplinkas. 3.1. kuriamos inovatyvios edukacinės erdvės, 3.2. kuriamos laisvalaikio zonos.	Mokinių, ugdomų pagal pradinio ugdymo programą, skaičius (žm. sk.)	192	Direktorius, pavaduotojas ugdymui
	Mokinių, ugdomų pagal pradinio ugdymo programą, skaičiaus kaita įstaigoje	2	Direktorius, pavaduotojas ugdymui
IV. Neformaliojo švietimo organizavimas 1. Plėtoti neformaliojo vaikų švietimo veiklas ugdant mokinių kūrybiškumo, verslumo, pilietiškumo ir komandinio darbo įgūdžius. 2. NVŠ paslaugų poreikių ir galimybių tyrimo atlikimas, poreikių nustatymas.	Mokinių, užimtų neformaliojo švietimo veiklomis bendrojo ugdymo mokyklose, skaičius (žm. sk.)	140	Direktorius, pavaduotojas ugdymui

PASLAUGŲ KOKYBĖ IR PRIEINAMUMAS

I. Gerų ugdymosi rezultatų užtikrinimas 1. Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas: 1.1. Pagerinti mokinių aukštesniuosius mąstymo gebėjimus, plėtojant mokinių mokėjimo mokytis kompetenciją. 1.1.1. tęsiama eTwinning projektinė veikla, 1.1.2. kuriama socialinių-emocinių įgūdžių aplinka, taikant Kimochi ugdymo programą. 1.2. Skatinti didesnę mokinių įsitraukimą į aktyvią ir saugią fizinę, patirtinę veiklą, kuriant naujas sveikatinimo, patirtinio ugdymo erdves: 1.2.1. atnaujinama edukacinė erdvė „Lauko daržas“, 1.2.2. atnaujinama edukacinė erdvė „Žaidimų laukas“, 1.2.3. atnaujinama edukacinė erdvė „Lauko klasė“. 2. Pradinis ugdymas: 2.1. Pagerinti mokinių aukštesniuosius mąstymo gebėjimus, plėtojant mokinių mokėjimo mokytis kompetenciją – skatinant taikyti mokymosi strategijas ir įsivertinimo būdus. 2.1.1. taikyti atnaujintą ugdymo turinį, 2.1.2. tęsiama projektinė veikla: eTwinning ir ERASMUS projektai. 2.2. Skatinti didesnę mokinių įsitraukimą į aktyvią ir saugią fizinę, patirtinę veiklą, kuriant naujas sveikatinimo, patirtinio ugdymo erdves. 2.2.1. atnaujinama edukacinė erdvė „Lauko daržas“, 2.2.2. atnaujinama edukacinė erdvė „Žaidimų laukas“	Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis nuo bendro įstaigą lankančių vaikų skaičiaus (proc.)	95	Direktorius, pavaduotojas ugdymui
	Ikimokyklinio ugdymo įstaigoje ugdomų vaikų, pagerinusių kompetencijas, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus (proc.)	100	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, mokytojai
	Ikimokyklinio amžiaus vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, pagerinusių ugdymosi rezultatus, dalis (proc.)	100	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, švietimo pagalbos specialistai
	Vaikų tėvų (globėjų, rūpintojų) patenkintų teikiamų ugdymo paslaugų kokybė, dalis nuo bendro jų skaičiaus (proc.)	80	Direktorius, pavaduotojas ugdymui
	Priešmokyklinio amžiaus vaikų, padariusių individualią pažangą, dalis (proc.)	100	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, pavaduotojas ūkio reikalams, mokytojai
	Mokinių, ugdomų pagal pradinio ugdymo programą ir padariusių asmeninę pažangą, dalis nuo bendro jų skaičiaus (proc.)	100	Direktorius, pavaduotojas ugdymui
	Mokinių, pasiekusių matematikos, skaitymo, rašymo pagrindinių ir aukštesnįjį lygį pradinio ugdymo programoje, dalis (proc.)	90	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, mokytojai

2.2.2. atnaujinama edukacinė erdvė „Žaidimų laukas“; 2.2.3. atnaujinama edukacinė erdvė „Lauko klasė“. 2.3. Neformaliojo švietimo programų integravimas į formalųjį ugdymą. 2.3.1. pradinio ugdymo programos praturtinimas neformaliojo švietimo užsiėmimais; 2.3.2. kultūros paso edukacinių programų organizavimas. 2.4. Mokinių lankomumo gerinimas. 2.4.1. mokinių, jų tėvų ir pedagogų susitarimų kultūros stiprinimas pasitelkiant mokyklos savivaldos institucijas. 2.4.2. pozityvios disciplinos principų, ugdančių vaiko atsakomybę už mokymąsi ir elgesį, taikymas.	Veiksmingai organizuotų ugdymui (-si) skirtų dienų dalis nuo bendro jų skaičiaus (proc.)	75	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, mokytojai
	Ištaigos gautų nominacijų, apdovanojimų ar premijų skaičius (vnt.)	500	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, mokytojai
	Vykdomų tarptautinių ir respublikinių projektų skaičius (vnt.)	7	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, mokytojai
	Vaikų poreikius tenkinančių integruotų neformaliojo švietimo siūlomų sričių ir vykdomų programų skaičius (vnt.)	9	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, mokytojai
	Neformaliojo švietimo teikiamų paslaugų kokybę itin palankiai vertinančių paslaugos gavėjų dalis (proc.)	80	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, mokytojai
III. Geros savijautos užtikrinimas 1. Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas: 1.1. Užtikrinti saugią aplinką. 1.1.1. organizuojamos 1-2 teminės pamokėlės "Mokomės draugauti". 1.2. Užtikrinti efektyvią prevencinę veiklą, socioemocinį ugdymą, tikslingai pasitelkiant socialinius partnerius. 1.2.1. organizuojami ne mažiau kaip 1 prevencinis renginys/projektas, 1.2.2. organizuojami ne mažiau kaip 1 informacinis lektoriumas mokinių tėvams (globėjams, rūpintojams).	Vaikų saugiai ir gerai besijaučiančių ugdymo įstaigoje dalis (proc.)	80	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, mokytojai, švietimo pagalbos specialistai
	Grupių, dalyvaujančių socialinio emocinio ugdymo, sveikatos stiprinimo programose, dalis nuo bendro grupių skaičiaus (proc.)	80	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, mokytojai
	Vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą, saugiai ir gerai besijaučiančių ugdymo įstaigoje dalis (proc.)	80	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, mokytojai, švietimo pagalbos specialistai

1.2.3. organizuojami ne mažiau kaip 1 informacinis renginys mokytojams, 1.2.4. organizuojami 1-2 mokytojų metodinės grupės posėdžiai socialinio emocinio ugdymo, prevencinių programų įgyvendinimo klausimais. 2. Pradinis ugdymas: 2.1. Pasiiekti, kad bent 1% sumažėtų patyčias patiriančių mokinių skaičius. 2.1.1. organizuoti bent 1 renginį prieš patyčias, 2.1.2. organizuoti 1-2 teminės klasių valandėles. 2.2. Užtikrinti efektyvią prevencinę veiklą, socioemocinį ugdymą, tikslingai pasitelkiant socialinius partnerius, kultūros paso paslaugų teikėjus. 2.2.1. organizuojami ne mažiau kaip 1 prevencinis renginys/projektas, 2.2.2. organizuojami ne mažiau kaip 1 informacinis lektoriumas mokinių tėvams (globėjams, rūpintojams), 2.2.3. organizuojami ne mažiau kaip 1 informacinis renginys mokytojams, 2.2.4. organizuojami 1-2 mokytojų metodinės grupės posėdžiai socialinio emocinio ugdymo, prevencinių programų įgyvendinimo klausimais. 2.2.5. kiekvienai klasei organizuoti 1-2 integruotas pamokas, klasės valandėlės ne mokyklos aplinkoje.	Mokinių saugiai ir gerai besijaučiančių ugdymo įstaigoje dalis (proc.)	100	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, mokytojai, švietimo pagalbos specialistai
IV. Paslaugų, atsižvelgiant į vaiko poreikius, užtikrinimas 1. Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas: 1.1. Užtikrinti vaiko poreikių prieinamumą. 1.1.1. sistemingai organizuojami VGK posėdžiai, 1.1.2. suteikiama logopedo, spec.pedagogo, socialinio pedagogo pagalba klasės mokytojui, dalykininkui, 1.1.3. teikiamos logopedo, spec.pedagogo, socialinio pedagogo konsultacijos mokinių tėvams. 1.1.4. atlikti "Tvermės dėsnio" tyrimą priešmokyklinukams. 2. Pradinis ugdymas: 2.1. Užtikrinti vaiko poreikių prieinamumą. 2.1.1. sistemingai organizuojami VGK posėdžiai, 2.1.2. suteikiama logopedo, socialinio pedagogo pagalba klasės mokytojui, dalykininkui, 2.1.3. teikiamos logopedo, socialinio pedagogo konsultacijos mokinių tėvams, 2.1.4. organizuojami "Čempionų pusryčiai", "Popiečio arbatėlė" mokinių gebėjimams stiprinti, 2.1.5. atlikti adaptacinį tyrimą pirmokams.	Švietimo įstaigos teikiamomis pagalbos paslaugomis besinaudojančių vaikų dalis nuo bendro jų skaičiaus (proc.)	20	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, švietimo pagalbos specialistai
	Švietimo įstaigos teikiamomis pagalbos paslaugomis besinaudojančių mokinių dalis nuo bendro jų skaičiaus (proc.)	20	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, švietimo pagalbos specialistai
	Siūlomų neformaliojo švietimo sričių skaičius (vnt.)	4	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, mokytojai

V. Aprūpinimo šiuolaikinėmis edukacinėmis priemonėmis užtikrinimas 1. Įsigyti šiuolaikines edukacines priemones ugdymo turiniui įgyvendinti. 1.1. 1-4 kl. mokiniai naudojami skaitmeninėmis mokymosi aplinkomis - "Eduka klasė", 1.2. įsigyti 3 projektorius,	Įsigytų ir naudojamų informacinių komunikacinių, šiuolaikinių ugdymui skirtų edukacinių priemonių skaičius (vnt.)	210	Direktorius, pavaduotojas ugdymui, pavaduotojas ūkio reikalams
---	---	-----	--

PRITARTA

Kauno mokyklos-darželio „Šviesa“

Ištaigos tarybos 2022 m. kovo 8 d.

protokoliniu nutarimu Nr. MT-2